

Die Alfred Toepfer Akademie für Naturschutz (NNA) und der BUND Landesverband Niedersachsen laden Sie ein zum Seminar

## Strategisches Umfeldmanagement – Neue Power für den Naturschutz!

17.-18. Februar 2016

Die Menschen in Deutschland wollen Natur. Umfragen zeigen immer wieder, dass über 90 Prozent der Bevölkerung die Natur für wichtig, wertvoll und schützenswert halten.

Wer aber für die Natur auch in der Natur etwas erreichen will, muss erfinderisch sein: Dem Ehrenamt bricht in einer digitalisierten und mobilen Gesellschaft der Nachwuchs weg, der staatliche Naturschutz muss immer komplexere Aufgaben mit immer weniger Personal und oft unter schwierigen politischen Rahmenbedingungen bewältigen, gleichzeitig steht Naturschutz politisch in immer stärkerem Wettbewerb mit Energieversorgung, Infrastruktur oder Landwirtschaft.

Wer unter diesen Bedingungen auch mit knappen Ressourcen Erfolge erzielen will, braucht eine Strategie: einen Plan, der nicht nur logistisch funktioniert, sondern vor allem in dem konkreten Umfeld aus Gesellschaft, Verwaltung, Wirtschaft und Politik. Strategisches Umfeldmanagement bietet das Handwerkszeug für eine solche Strategie. Leidenschaft für die Natur, Fachkompetenz und Erfahrung sind die Ressourcen der Menschen, die für den Naturschutz arbeiten. Mit Strategischem Umfeldmanagement können sie Erfolge daraus machen.

In unserem zweitägigen Seminar lernen Sie Grundelemente des Strategischen Umfeldmanagements kennen. In vielen Gruppen- und Einzelübungen können Sie sie gleich an Ihren eigenen praktischen Beispielen erproben. Durch den gegenseitigen Austausch werden Sie dabei Ihren strategischen Blick zusätzlich schulen.

<b>Ziele des Seminars</b>	Erwerb von Grundwissen und Kenntnis einzelner Methoden des Strategischen Umfeldmanagements
	Sammeln erster eigener Erfahrungen mit dem Instrument anhand von fiktiven Beispielen und Arbeitsanliegen der Teilnehmenden
<b>Methodik</b>	Input und Übungen an Beispielen aus dem Alltag der Teilnehmenden
<b>Drei „gute Gründe“, an der Veranstaltung teilzunehmen</b>	<b>Neue Energie tanken für die Arbeit im Naturschutz!</b> <b>MitstreiterInnen aus unterschiedlichen Bereichen kennenlernen.</b> <b>Handfestes Strategie-Werkzeug mit nach Hause nehmen.</b>
<b>Ort</b>	Camp Reinsehlen 29640 Schneverdingen
<b>Leitung</b>	Susanne Eilers, NNA Margret Brahms, Vorstandsmitglied des BUND Landesverbandes Niedersachsen
<b>Dozentin</b>	Dr. Petra Krings Consulting Group Berlin
<b>Teilnahmegebühr</b>	160,-- €, einschließlich Mittagessen und Abendbrot sowie Tagungsgetränke
<b>Teilnehmerkreis</b>	Akteure im Naturschutz aus Ehrenamt, Verwaltung, beruflichem Naturschutz und der Politik.

## Programm

**Mittwoch, 17. Februar 2016**

10.00 Uhr	<b>Begrüßung</b> Margret Brahms, Vorstand BUND Niedersachsen Susanne Eilers, NNA
10.10 Uhr	<b>Einführung in das Strategische Umfeldmanagement (SUM)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Erfahrungsaustausch: Woran scheitern Naturschutzvorhaben?</li><li>- SUM: systematisch an Knackpunkten ansetzen</li><li>- SUM: einzelne Prozesskomponenten zu einem Konzept machen</li><li>- Erste Übung an einem fiktiven Fallbeispiele</li></ul>
11.45 Uhr	Kaffeepause
12.00 Uhr	<b>Schritt 1: Richtig Ziele setzen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Ziele und Maßnahmen</li></ul>
12.30 Uhr	<b>Schritt 2: Das Feld ausreichend erkunden</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Wo wirkt sich das Vorhaben aus? Themen – Bereiche – systemische Zusammenhänge</li></ul>
13.00 Uhr	Mittagessen
14.30 Uhr	<b>Einflussfaktoren identifizieren</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Stakeholder, Machtverhältnisse und mehr</li></ul>

15.30 Uhr **Schritt 3: Risiken und Chancen systematisch erkennen und bewerten**

**Das Kraftfeld**

- Risiken und Chancen identifizieren

16.00 Uhr Kaffeepause

- 16.20 Uhr
- Risiken und Chancen bewerten
  - Die eigenen Einflussmöglichkeiten im Kraftfeld einschätzen

17.20 Uhr **Insbesondere: Das eigene Unterstützungssystem sichern**

- Unterstützung vorhanden oder generierbar?
- Wichtige Rollen besetzt und ausgefüllt?
- Ausreichende Machtbasis?
- Ausreichende Infrastruktur?
- Die eigene Rolle

18.00 Uhr **Feedback**

18.15 Uhr **Ende des ersten Veranstaltungstages**

19.00 Uhr Abendbrot und geselliger Ausklang des Tages

**Donnerstag, 18. Februar 2016**

09.00 Uhr **Schritt 4: Den Prozess konkret planen - das Konzept**

**Prozessziele setzen und priorisieren**

- Prozessziele – nicht nur Inhalte zählen
- Das Magische Quadrat
- Prioritäten setzen und „Kosten“ einkalkulieren

**Strategisch beteiligen**

- Stakeholder gruppieren
- Grundsätzliche Zielkategorien von Beteiligung unterscheiden
- Passende Instrumente wählen

10.30 Uhr Kaffeepause

Alfred Toepfer Akademie für Naturschutz,  
D-29640 Schneverdingen,  
Tel. 05198/9890-70, Fax 05198/9890-95  
E-Mail: [nna@nna.niedersachsen.de](mailto:nna@nna.niedersachsen.de)  
Internet: [www.nna.de](http://www.nna.de)

16-A-03 Stand: 02.10.2015



## Seminar

### Strategisches Umfeldmanagement – Neue Power für den Naturschutz!

**17.-18. Februar 2016**

in Zusammenarbeit mit dem BUND Landesverband Niedersachsen



- 10.45 Uhr **Kommunikation sichern**
- wesentliche Elemente einplanen und gestalten
  - „Was soll das Ganze?“ – Eine zentrale Botschaft entwickeln
  - Systematisch mit Zielgruppen kommunizieren
  - symbolische Kommunikation

- 12.00 Uhr **An der richtigen Stelle starten**
- Strategisch starten – es gibt mehr als Top down und Bottom up.

12.30 Uhr Mittagspause

- 13.30 Uhr **Veränderungsenergie erzeugen**
- **Dreischritt der Veränderung**  
Auftauen – Verändern – Stabilisieren
  - **Motivation erzeugen mit der Veränderungsformel**

- 14.30 Uhr **Das Konzept aus einem Guss**
- Instrumente zu einem Gesamtkonzept verschneiden

- 15.00 Uhr **Schritt 6: Planung umsetzen**
- Mit Widerstand umgehen**
- Widerstand systematisch einordnen

15.20 Uhr Kaffeepause

- 15.40 Uhr - Widerstandsursachen erkennen
- Angemessen auf Widerstand reagieren

- 16.00 Uhr **Motivation stärken**
- Kurzfristige Erfolge organisieren

16.30 Uhr **Feedback: Rückblick auf die Veranstaltung**

17.00 Uhr **Ende der Veranstaltung**

Damit wir alles gut vorbereiten können, melden Sie sich bitte mit dem beigefügten Formular möglichst bis zum 2. Februar 2016 für die Veranstaltung an.

Die Gebührenregelung der NNA finden Sie auf der Rückseite der Rechnung/Teilnahmebestätigung sowie auf der NNA-Website.

Ihre Zimmerreservierung an das Camp Reinsehlen Hotel leiten wir gern für Sie weiter.

**Bitte geben Sie dieses Detailprogramm auch an andere Interessierte weiter.**

**Noch Fragen oder auf der Suche nach einer Mitfahrgelegenheit?**

Ich helfe Ihnen gerne: Bettina Stoffregen  
 Telefon: 05198/9890-78  
 Telefax: 05198/9890-95  
 bettina.stoffregen@nna.niedersachsen.de



Anfahrtsskizze Veranstaltungsort:  
Camp Reinsehlen

**GPS**  
N53.14602, E9.81882

